

## 政府产业署 2014 年工作报告

政府产业署的工作主要涵盖 3 个范畴，分别是获取及分配产业、物业管理和使用产业。

### I. 获取及分配产业

2. 这个范畴的工作旨在以经济和具成本效益的方法，应付政府对物业的需求（主要指办公室和宿舍）。

#### 办公室的供求

3. 在 2014 年，本署分配了约 7 700 平方米的楼面面积给 17 个决策局及部门作办公室之用。新租和续租的办公室分别约有 23 100 平方米和 39 300 平方米。截至 2014 年 12 月 31 日，本署管理的办公室总面积约为 1 011 000 平方米。年内，办公室的占用率维持在 99.9% 的水平。

4. 在 2014 年，本署继续在可行情况下停止租用物业，并通过按年检讨使用办公室的机制，鼓励各决策局及部门定期审慎检讨中短期内所需的办公地方。在 2014 年，各个停止租用物业项目合共节省租金约 550 万元。然而，由于政府需要额外办公室用地，因此在年内租用的办公室与 2013 年比较，增加了约 21 000 平方米地方。

5. 在启德发展区兴建的工业贸易大楼于 2015 年 4 月落成后，便可重置原位于旺角工业贸易署大楼以及一些位于九龙区租赁物业的政府部门。重置后，政府会把工业贸易署大楼超过 18 000 平方米地方转作商业用途，并停止租用有关九龙区的租赁物业，以节省政府租金开支。此外，我们正在筹划兴建西九龙政府合署。我们于 2014 年 2 月就这项目咨询立法会财经事务委员会并获得支持。随着近日获立法会财务委员会批准拨款，我们会开展西九龙政府合署的建设工程，并预计在 2019 年竣工。西九龙政府合署部份地方会用作重置在湾仔海旁的三座政府办公大楼的政府部门。此外，我们亦已在启德、长沙湾、将军澳和柴湾等地区预留土地，

兴建其他政府大楼以供这项大型重置计划之用。按现时计划，以及视乎资源分配和有关重置项目筹备的进度，我们会在未来数年陆续向立法会申请拨款推展各个项目，并预计于 2019 年后陆续完工。

6. 本署在 2014 年 2 月签订一项物业交换协议，以位于太古坊康和大厦（现为工业楼宇）内总楼面面积约 17 400 平方米的财政司司长法团物业，交换鲗鱼涌太古城中心三座总楼面面积约 19 000 平方米已全面装修的甲级写字楼物业。本署已开始与相关部门协调，以推展在太古城中心三座的装修工程，提供办公室供相关部门使用。

7. 为配合政府的卖地计划，本署于 2014 年 8 月把位于尖沙咀中间道的中间道多层停车场大厦腾空及交回地政总署。政府在 2014 年 9 月以 46.88 亿元透过公开招标售出该幅面积约为 2 630 平方米的用地。是项新发展会提供最多 31 560 平方米的总楼面面积用作商业用途，有助增加尖沙咀的商业楼面供应，从而配合政府致力增加供货商用物业的政策，以发展各类经济活动。

## 香港境外物业

8. 在 2014 年，本署为各经济贸易办事处管理香港境外 12 项自置物业（北美洲 5 项、欧洲 3 项、亚洲 3 项及澳洲 1 项）和 11 项租用物业（伦敦、柏林、布鲁塞尔、多伦多、广州、上海、重庆、福州及武汉各 1 项，以及成都 2 项）。

## 宿舍

9. 政府现有 3 大类宿舍：高级公务员宿舍、部门宿舍（包括纪律部队宿舍、司法机构人员宿舍、因工作需要而设的宿舍和一般宿舍），以及为职位需要而设的宿舍。在 2014 年年底，政府合共拥有 657 个高级公务员宿舍单位、22 571 个部门宿舍单位及 173 个为职位需要而设的宿舍单位。

10. 在 2014 年，本署继续定期检讨因工作需要而设的宿舍及为职位需要而设的宿舍的使用情况，确保有关部门妥善和有效使用宿舍。本署已协助有关部门把不再用作原先批准用途的宿舍，改作其他有价值用途，例如，我们协助水务署把前兴芳路员工宿舍腾空后，于 2014 年 11 月交还地政总署作卖地用途，而该用地于 2015 年 1 月以 3.721 亿元出售。

## 兴建新宿舍

11. 屯门虎地的宿舍工程会为 5 个纪律部队（香港海关、惩教署、消防处、政府飞行服务队和入境事务处）的员佐级人员提供 140 个单位。该项工程预计在 2015 年年中完成。同时，政府会加快兴建 8 项纪律部队宿舍的工程，以期在 2020 年之前提供逾 2 200 个单位。

## 审核办公室需求

12. 在获取及分配政府物业方面，本署的职能包括为一般用途办公室订定分配面积的标准和审核分配面积的建议。本署是产业检审委员会的成员。该委员会除了负责研究及厘定政府办公室和建筑物的设计标准外，亦负责审议各部门就部门专用物业建议的办公用地列表，确保有关部门已适当考虑该用地是否获充分利用。

13. 在 2014 年，本署处理了 58 个决策局及部门提交的 397 宗办公用地申请，涵盖的总面积约为 451 000 平方米。

## 小规模建筑工程计划

14. 政府产业署署长及副署长分别是政府产业工程策略小组和小规模建筑工程委员会的成员。这两个组织负责审核、审议和审批各决策局及部门在整体拨款 3101GX 项目下的小规模建筑工程计划拨款申请。在 2014 年，本署共收到 49 项小规模建筑工程计划建议。其中 41 项工程计划申请获本署支持进行。

## II. 物业管理

15. 这个范畴的工作旨在以有效率和具成本效益的方法，管理本署的物业管理服务合约涵盖的政府物业；改善和更新政府物业，以切合不断转变的需要；以及确保在私人发展计划内，政府作为政府、机构或小区用途物业业主的利益、权利及责任，已纳入适当的法律文件内。

16. 本署管理 46 幢联用办公大楼（面积约 647 000 平方米）、约 22 200 个宿舍单位（总面积约 155 万平方米），以及 221 项由财政司司长法团拥有的非住宅物业。

### 物业管理服务合约

17. 本署在 2001 年首次把物业管理工作外判予私人物业管理公司承办。本署就辖下所有住宅及非住宅物业，共批出了 4 份以成效为本的物业管理服务合约，其中香港岛两份、九龙及新界区各一份。有关物业管理服务合约于 2014 年年底重新招标并已批出，新合约于 2015 年 4 月 1 日生效，合约数目由 4 份增至 6 份（即香港岛两份、九龙区两份及新界区两份）。

18. 在 2014 年，各物业管理服务合约均能够有效执行。物业管理服务承办商的平均表现水平达 95%，相等于所订的目标（95%）。本署会继续监察物业管理服务承办商的表现，以期提高其服务效率和效益。

### 管理财政司司长法团物业

19. 本署代表财政司司长法团管理在私人发展计划内拥有的物业，以履行业主的角色和责任，包括缴付管理费及审核管理开支预算和装修 / 修葺工程预算。此外，本署亦负责处理与占用相关物业有关的楼宇损坏或滋扰的投诉，并代表财政司司长法团出席业主委员会及业主立案法团的管理会议。

## 就私人发展计划内的政府物业审阅公契和转让契

20. 本署获财政司司长法团授权，就该法团拥有的物业订立公契和转让契。为确保这些物业的公契和转让契恰当反映政府作为私人发展计划内政府物业业主的意向、利益、权利和责任，本署代表财政司司长法团审核公契拟稿，并在有需要时与其他政府部门及 / 或发展商联络和磋商。本署代表政府担任政府物业业主的角色，按政府在有关物业中所占的业权 / 管理份数，就物业的管理费、保养费及经常费用保障政府的长远财政利益。在 2014 年，本署审核了 5 份公契和 5 份转让契。

### III. 使用产业

21. 这个范畴的工作旨在使所有政府土地得以地尽其用，并充分发展具潜力的过剩物业作其他政府或商业用途。有关工作主要包括：

- (a) 在预留土地阶段，就善用土地向政府各决策局及部门提供意见；就规划建议及研究、政府拨地及短期租赁事宜提出意见；
- (b) 覆检由政府各决策局及部门管理但未尽其用的土地，并在情况许可下，协助有关的决策局及部门腾出土地作其他合适的用途或另行处置；以及
- (c) 就政府各决策局及部门发展的土地的使用情况提供意见，并在适当情况下，协助有关的决策局及部门物色联用者，以善用政府土地。

22. 在 2014 年，共有 3 幅未尽其用的土地（总面积约 1 公顷）腾出或准备腾出作其他用途或另行处置，详情如下—

物业位置	土地面积（平方米）
1 东平州训练营	4 400
2 尖沙咀中间道多层停车场大厦	3 200
3 乐富杏林街前房屋署乐富职员宿舍	2 700

此外，本署年内审批了 33 项使用土地的建议。

## 使用物业作商业用途

23. 本署在这个范畴的工作包括把政府楼宇内的合适地方（包括过剩物业）改作商业用途。这方面的工作包括以招标方式出租具商业价值的政府物业、直接磋商出租物业作商业用途、以具成本效益的方法使用过剩物业、向非政府机构出租政府物业，以及管理上述各类租约。在 2014 年，本署共租出 859 项物业作商业用途，租金收入约为 6.03 亿元。

## 出租过剩政府宿舍

24. 出租过剩政府宿舍是另一项善用物业的主要措施。本署委聘物业租赁代理提供服务，包括为出租物业作市场推广、安排准租户参观物业、索取准租户数据，以及代准租户提出要约。

25. 在 2014 年，本署向私人或私营机构租出 298 个过剩宿舍单位，租金收入约为 1.599 亿元。

## 出售过剩政府物业

26. 政府的既定政策是在情况许可下出售过剩政府物业。在 2014 年，本署以公开拍卖及招标方式售出 12 个过剩政府宿舍单位及 11 个过剩政府物业，收益约为 4 亿元。

政府产业署  
2015 年 6 月